
Meerjarenbeleidsplan 2010-2014



Breedtesport op Topniveau

Bestuur SSA 2010-2011

Jesse Schreurs (voorzitter)

Remmert Daas (vice-voorzitter)

Annika Tol (penningmeester)

Jasmijn de Baan (secretaris)

Katrien Santema (commissaris PR)

Aletta Hop (commissaris Sport)

Anniek Stoffer (commissaris Sport)

Voorwoord

Voor u ligt het meerjarenbeleidsplan van Studenten Sport Amsterdam voor de periode 2010-2014. Dit beleidsplan is bedoeld voor alle betrokkenen bij de studenten sport in Amsterdam. Iedereen is op deze manier zo volledig mogelijk op de hoogte van de doelstellingen en focuspunten voor de komende vier jaren.

Studenten Sport Amsterdam (SSA) is een stichting die voort is gekomen uit een fusie tussen de Sportraad van de UvA en HvA (ASSO) en de sportraad van de VU (VUST). Beide raden hebben zich in het verleden ingezet voor hun 'eigen groep' studenten en de verenigingen. Met het samengaan van de raden is er een einde gekomen aan deze gescheiden structuur en kan SSA zich inzetten voor alle studenten en alle verenigingen, ongeacht hun onderwijsinstelling.

Dit meerjarenbeleidsplan 2010-2014 bestaat uit een missie en visie, en drie hoofdspeerpunten die betrekking hebben op de interne organisatiestructuur, onze partners en onze doelgroepen. In een apart hoofdstuk zal aandacht worden besteed aan de middelen waarmee SSA de gestelde doelen wenst te bereiken.

Wij hopen dat dit plan een goede basis vormt, zodat de volgende besturen in staat zijn ambitieuze jaarplannen met daarin concrete doelstellingen op te stellen. Tevens hopen wij van harte dat de beoogde doelstellingen in de komende vier jaar ten uitvoer worden gebracht.

Tot slot gaat onze dank uit naar de personen die hebben meegeholpen aan de totstandkoming van dit plan. De Raad van Advies, Marije, Floris en Jeroen hebben ons vakkundig en enthousiast begeleid langs de - soms hobbelige - weg richting deze eindversie. Dank daarvoor!

Ik wens u alvast veel leesplezier.

Namens de besturen 2009-2010 en het 1^e bestuur der SSA
Jesse Schreurs

Het Bestuur ASSO 2009-2010

Jesse Schreurs (voorzitter)
Floris Rijhart (penningmeester)
Stephanie Klein Ikkink (commissaris PR)
Heleen Aandewiel (commissaris Sport)

Het Bestuur VUST 2009-2010

Anne van de Geijn (voorzitter)
Nienke Halma (secretaris)
Babet Haas (commissaris activiteiten)

Leden Commissie Toekomst

Marije Tigchelaar
Jeroen Hofman
Floris van Heemst

Inhoudsopgave

0	INLEIDING	6
0.1	DOELEN VAN HET PLAN	6
0.2	FUNCTIES VAN HET PLAN	6
0.3	STATUS VAN HET PLAN	6
0.4	EVALUATIE VAN HET PLAN	6
1	ASSO & VUST	7
1.1	OUDE SITUATIE	7
1.2	MISSIE	7
1.3	VISIE	7
1.4	DE SPEERPUNTEN	8
2	SPEERPUNT 1: INTERNE ORGANISATIESTRUCTUUR	10
2.1	HET DAGELIJKS BESTUUR	10
2.2	COMMISSIES	10
2.3	RAAD VAN ADVIES	10
2.4	KENNISBEHOUD & CONTINUÏTEIT	11
2.4.1	SOLLICITATIE	11
2.4.2	OVERDRACHT	11
2.4.3	BELEIDSCYCLUS	11
2.5	FUSIEPROCES	12
3	SPEERPUNT 2: PARTNERS	13
3.1	INTERN	13
3.1.1	UVA, VU EN HVA	13
3.1.2	UNIVERSITAIR SPORT CENTRUM (USC) & SPORTCENTRUM VU	13
3.2	EXTERN	14
3.2.1	GEMEENTE AMSTERDAM	14
3.2.2	SSN	14
4	SPEERPUNT 3: DE DOELGROEP	15
4.1	SSV	15
4.1.1	RELATIE	15
4.1.2	BINDING	15
4.2	DE ONGEBONDEN STUDENT	16
4.2.1	SSA EVENEMENTEN	16
4.2.2	NATIONALE EVENEMENTEN	16
4.3	DE SPORTKAARTHOUDER	17
4.4	TOPSPORTERS	17
4.4.1	(INTER)NATIONALE KAMPIOENSCHAPPEN	17

4.4.2 UNIVERSIADE & OLYMPISCH PLAN

17

5 MIDDELENMANAGEMENT

19

5.1 PR, MEDIA & COMMUNICATIE

19

5.1.1 WEBSITE

19

5.1.2 NIEUWSBRIEF

19

5.1.3 UNIVERSITEITSTIJDSCRIFTEN EN -KRANTEN

19

5.1.4 USC & SVU

19

5.2 PROFESSIONALISERING DB

20

5.2.1 FINANCIËN

20

5.3.2 SPONSORING

20

BIJLAGE 1

21

0 Inleiding

0.1 Doelen van het plan

De doelen van dit meerjarenplan zijn:

- de fusie tussen ASSO en VUST gestructureerd te laten verlopen;
- dit beleid zo vast te stellen dat het gebruikt kan worden voor planmatige ontwikkeling van SSA.

0.2 Functies van het plan

Het 4-jarlijks beleidsplan is bedoeld om aan te geven wat SSA in de komende vier jaar wil bereiken en doen. Bovendien is het plan, samen met de concrete uitwerking ervan, per jaar het uitgangspunt voor de planning van de ontwikkeling van SSA per jaar.

0.3 Status van het plan

Dit plan is opgesteld door het 1^e bestuur van SSA ('10-'11). Het is voortgekomen uit het meerjarenplan van ASSO dat begin 2010 is geschreven door een in het leven geroepen commissie, Commissie Toekomst. In samenwerking met het bestuur van VUST ('09-'10) kon het bestuur van SSA komen tot deze versie.

0.4 Evaluatie van het plan

Dit plan zal tussentijds worden geëvalueerd door het zittende bestuur van dat moment op vastgestelde data, namelijk twee weken voor elke eerste RvA vergadering van het nieuwe kalenderjaar. Als deze evaluatie eventueel wijzigingen tot gevolg heeft zullen deze als zodanig ter vaststelling worden voorgelegd aan de Raad van Advies in de eerste RvA vergadering van het nieuwe kalenderjaar. In het jaar 2013-2014 zal er, voorafgaand aan het nieuwe meerjarenplan, een eind evaluatie plaatsvinden.

1 ASSO & VUST

1.1 Oude situatie

Dit meerjarenplan is voortgekomen uit een onduidelijke en gescheiden positie van ASSO en VUST binnen de Amsterdamse en nationale studentensport. Deze positie werd verslechterd door een onduidelijke en incomplete structuur die er voor zorgde dat beide besturen met een achterstand startten. Zowel ASSO als VUST kon haar taak binnen deze structuur nooit optimaal uitvoeren.

Dat het de afgelopen jaren schortte aan een duidelijke structuur wordt geïllustreerd door de wisselvallige resultaten op nationale studententoernooien waar beide sportraden verantwoordelijk waren voor de Amsterdamse afvaardigingen. In tegenstelling tot 2007 richtte ASSO zich in 2009 niet op de podiumplaatsen maar op het voorkomen van boetes. Ook VUST had na jaren zonder bestuur moeite om de continuïteit te bieden die het mogelijk maakt slagvaardig te besturen.

Ook ten aanzien van de studenten sport verenigingen (SSV) hebben ASSO en VUST nooit voldoende kunnen betekenen, waardoor de naamsbekendheid zelfs onder deze 'eigen' verenigingen nooit groot is geweest.

Door de fusie tussen de sportraden kan Studenten Sport Amsterdam (SSA) breken met het verleden en beginnen met een schone lei. Met dit eerste meerjarenplan wordt een solide basis gelegd die zorgt voor een heldere structuur waardoor SSA in de komende jaren kan uitgroeien tot een slagvaardige organisatie waardoor haar taken optimaal vervuld zullen worden.

1.2 Missie

“Studenten Sport Amsterdam stimuleert de Amsterdamse studentensport zowel in de breedte als in de top”

SSA ziet het als haar taak de Amsterdamse studentensport te stimuleren in de breedste zin van het woord. Verenigingen, sportkaarthouders en ongebonden studenten moeten zich gesteund voelen door het opereren van SSA. Als grootste studentenstad van Nederland moet Amsterdam tijdens nationale evenementen ook vaker en beter gaan presteren.

1.3 Visie

“Door het ondersteunen van Studentensportverenigingen en door te zorgen voor een grotere sportieve participatie van ongebonden studenten biedt Studenten Sport Amsterdam de ideale uitgangspositie voor een grote en sterke Amsterdamse studentensport. “

SSA moet een sterke vertegenwoordiger worden van alle Amsterdamse studentensport verenigingen om op die manier de Amsterdamse studentensport een brede solide basis te kunnen bieden. Deze belangenbehartiging dient gericht te zijn op een laagdrempelig en ruim sportaanbod. Binnen dit aanbod moet echter ook een prominente plaats gereserveerd worden voor sporten op hoger niveau, zodat Amsterdam op nationale evenementen ook een prominentere positie in kan nemen.

Door de stimulering van de participatie onder ongebonden studenten zal er een bredere basis voor de studentensport gecreëerd worden waardoor het voor verenigingen gemakkelijker wordt te groeien en de top te bereiken.

1.4 De Speerpunten

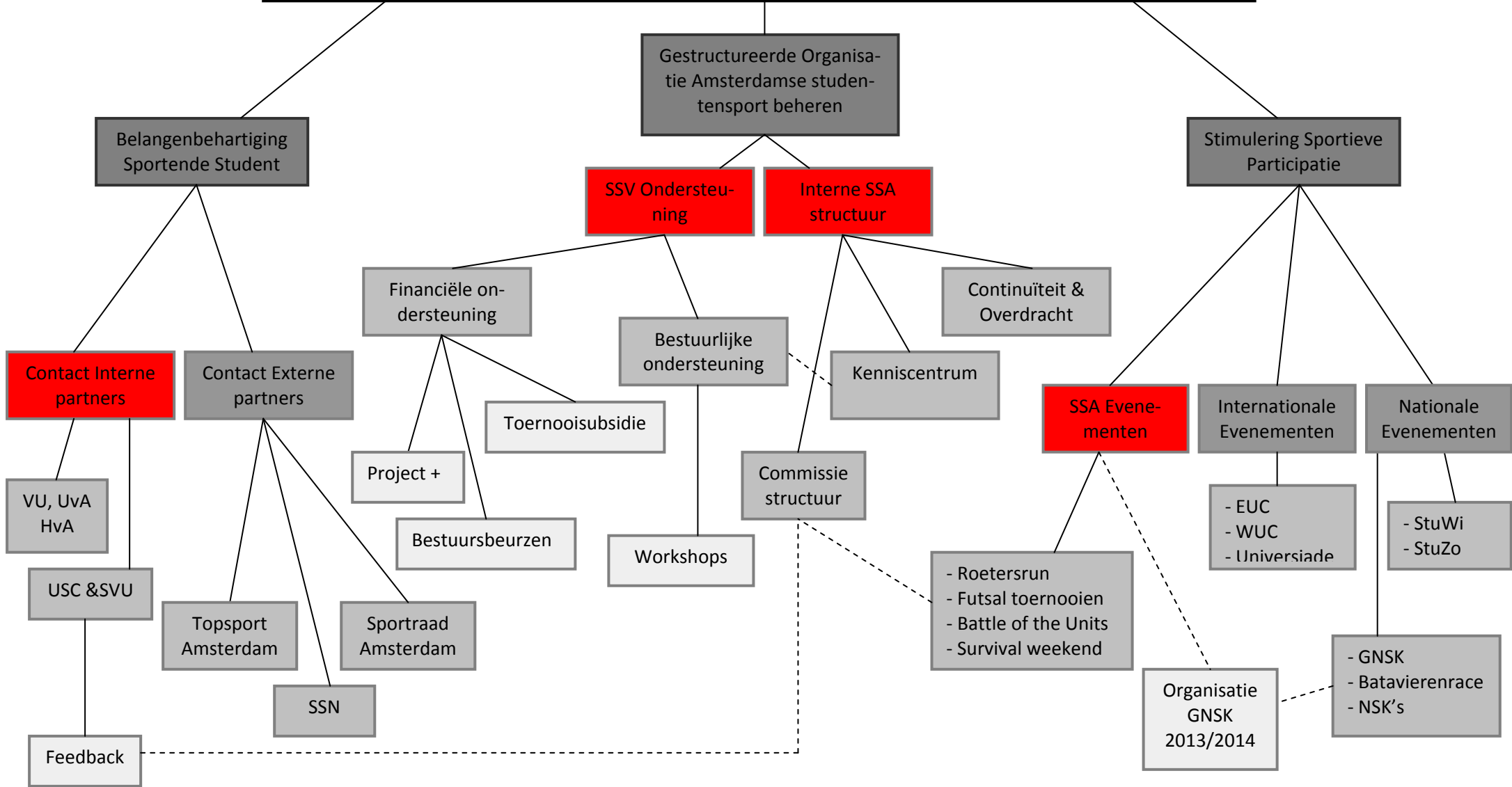
Overzicht van de speerpunten met de daaraan gekoppelde doelen.

<i>Speerpunten</i>	<i>Doelen</i>
SP1 Interne Organisatiestructuur	Een soepele fusie en een duidelijke structuur
Dagelijks bestuur + commissies	Voltijd bestuur + >3 commissies
Kennisbehoud en continuïteit	>20 competente sollicitanten en soepele overdracht
Fusieproces	Goed verlopen fusie met als resultaat één daadkrachtige en toonaangevende Amsterdamse studenten sportraad
SP2 Partners	Samenwerking op alle fronten
Intern: HvA	Samenwerking in de vorm van stageplaatsen voor HvA-studenten
Intern: UvA & VU	Samenwerking met studentenorganisaties
Intern: USC & SVU	Meer sportkaarthouders
Extern: SSN	Amsterdam draait mee in de top van de studentensport in NL en is succesvol vertegenwoordigd bij alle NSK-/GNSK- sporten
SP3 Doelgroep	Het vertegenwoordigen van álle studenten
SSV's	Betrokken besturen door sterke belangenbehartiging
Ongebonden student	Meer en grotere toernooien
Sportkaarthouder op USC & SVU	Goede feedback op het sportbeleid
Middelenmanagement	
PR, Media en Communicatie	Het 'merk' SSA is bekend onder alle Amsterdamse studenten d.m.v. een herkenbare huisstijl en website
Financiën	Groter budget: ook contract met structurele sponsor. Goede opbouw budget i.v.m. VU en UVA geldstromen

Op de volgende pagina zijn de kerntaken van SSA verwerkt in een organigram. Met rood zijn de speerpunten voor de komende jaren aangegeven.



"Studenten Sport Amsterdam stimuleert de Amsterdamse studentensport zowel in de breedte als in de top"



2 Speerpunt 1: Interne Organisatiestructuur

2.1 Het Dagelijks Bestuur

Om haar taak optimaal te kunnen vervullen zal SSA ernaar moeten streven in 2015 een voltijds dagelijks bestuur (DB) te installeren. Deze bestuurders zijn verantwoordelijk voor het uitvoeren en schrijven van de jaarplannen en zorgen op die manier voor een slagvaardig en sterk georganiseerd SSA. Voor een duidelijke functieomschrijving van het DB en de uitvoerende taken van de commissies verwijzen wij graag naar het Algemene Draaiboek, hoofdstuk DB.

2.2 Commissies

In 2014 zal het DB bijgestaan worden door verschillende commissies. Deze commissies nemen vooral de uitvoerende/organiserende taken van het DB over waardoor er voor de bestuursleden meer tijd overblijft voor het aansturen van het gekozen beleid. Dit betekent dat het DB verantwoordelijk blijft voor de acties van de commissie en dat minstens één bestuurslid daarom ook zitting neemt als voorzitter van een commissie. De volgende commissies zijn gewenst:

- Batavierenrace Commissie voor het VU-UVA-HVA Team
- Roetersrun Commissie
- Wintersport Commissie
- Battle of the Units Commissie
- Futsal Commissie
- Sport Gala Commissie
- Commissie die feedback geeft aan SSA over het sportbeleid op USC & SVU

2.3 Raad van Advies

Als ondersteuning en controle van het DB neemt de Raad van Advies (RvA) een belangrijke positie in binnen de organisatiestructuur van SSA. De RvA is de stabiele factor binnen SSA en zal daarom zorg dragen voor een soepele overdracht van het DB, door middel van het aandragen van kandidaten, meewerken aan de sollicitatieprocedure en de inwerkperiode. De RvA zal het DB adviseren bij de totstandkoming van het gekozen beleid en zal dit beleid plus acties ook toetsen en evalueren, zodat er een goede wisselwerking ontstaat tussen DB en RvA. Daarom is het gewenst dat de RvA in de toekomst wordt omgedoopt in een Raad van Toezicht (RvT). Wanneer je als organisatie professioneler wordt, is het noodzakelijk dat er momenten van controle en verantwoording plaatsvinden. Om dit zo goed mogelijk te laten verlopen wordt aangeraden eens in de zes weken gezamenlijk te vergaderen. Ook wordt geadviseerd wisselingen binnen de RvA plaats te laten vinden rond het nieuwe kalenderjaar. Op die manier verandert de samenstelling van de RvA niet gelijktijdig met die van het DB. Dit zorgt ervoor dat de RvA de stabiele factor binnen SSA blijft en optimaal mee kan werken aan een juiste overdracht.

2.4 Kennisbehoud & Continuïteit

Om de continuïteit en gewonnen kennis te behouden, zal SSA vast moeten houden aan een aantal principes, dat leidt tot een effectieve inrichting van ieder bestuursjaar. Daarom zullen enkele onderdelen die cruciaal zijn binnen dit thema nader beschreven worden. Tevens worden onderstaande punten nader toegelicht en geconcretiseerd in het Algemene Draaiboek, hoofdstukken Sollicitatie en Overdracht.

2.4.1 Sollicitatie

Om de komende jaren de continuïteit te kunnen waarborgen moet er een serieuze zoektocht naar geschikte bestuurskandidaten plaats vinden. Daarom verloopt de sollicitatie volgens een vaste standaardprocedure en heeft SSA ten doel gesteld dat het DB samen met de RvA in 2014 kan selecteren uit minstens 20 competente sollicitanten. Het heeft de voorkeur om kandidaten te werven die al bestuurlijke ervaring bij SSV'en of andere studentbesturen hebben opgedaan.

2.4.2 Overdracht

Tijdens de overdracht staat voornamelijk de praktische kennisoverdracht centraal. Deze zal op een efficiënte manier gedaan worden door bijvoorbeeld gedurende één week een vaste inwerkperiode in te lassen. Tijdens deze week maakt het nieuwe bestuur kennis met onder andere de SSV'en, de RvA en de sportcentra.

2.4.3 Beleidscyclus

De continuïteit van beleid wordt gewaarborgd door de beleidscyclus. Het DB maakt ieder kalenderjaar een jaarplan waarin de concrete plannen en speerpunten van het bestuur worden beschreven. Het zittende bestuur (dat geïnstalleerd wordt in september) rondt het beleid van het vorige bestuur af tot het einde van het kalenderjaar. Rond november wordt begonnen met het schrijven van een nieuw jaarplan, dat het zittende DB uitvoert totdat er een nieuw bestuur zitting neemt. Dit plan wordt besproken en goedgekeurd door de RvA.

Tevens wordt er voor iedere Olympiade (2014-2018) een meerjarenbeleidplan geschreven. De RvA installeert in het jaar voorafgaand aan de Olympiade een werkgroep die zich belast met het schrijven van het plan. Ook dit plan wordt goedgekeurd door de RvA. De jaarplannen liggen in één lijn met de te bereiken doelen, zoals ze vermeldt staan in het meerjarenplan.

2.5 Fusieproces

Het is belangrijk dat SSA een stabiele en daadkrachtige organisatie wordt, die een goede samenwerking heeft met zowel de beide sportcentra als de SSV'en. Hierdoor kan SSA haar taken goed uitvoeren en kan de continuïteit beter worden gewaarborgd. Om dit te kunnen bewerkstelligen, is ervoor gekozen om de fusie tussen VUST en ASSO, en de uitbreiding van SSA in een aantal stappen te laten verlopen. Hierdoor kan een solide basis worden gevormd en wordt er geleidelijk meer draagvlak gecreëerd bij zowel de sportcentra als de SSV'en.

Het proces zal er als volgt uit gaan zien:

	Samenwerking	Speerpunten/doelen
2009-2010	Intensieve samenwerking VUST- ASSO (parttime besturen)	Draagvlak creëren bij SSV'en (financiële) steun Universiteiten en Hogeschool Takenpakket SSA samenstellen
2010-2011	Studenten Sport Amsterdam (Parttime bestuur)	Gezamenlijke activiteiten organiseren Eigen huisstijl en website Naamsbekendheid creëren Statuten wijzigingen e.d. Gezamenlijk incidenteel subsidiebeleid
2011-2012	Studenten Sport Amsterdam (Parttime bestuur)	Ontwikkeling Fulltime bestuursvergoeding DB Ontwikkeling structureel subsidiebeleid
2012-2013	Studenten Sport Amsterdam (ft bestuur)	Subsidieverstrekker SSV'en Hét kenniscentrum voor de Amsterdamse Studentensport
2013-2014	Studenten Sport Amsterdam (ft bestuur)	Sterke positie binnen Amsterdam ook uitstralen naar de Nationale Studentensport

3 Speerpunt 2: Partners

3.1 Intern

3.1.1 UvA, VU en HvA

De Universiteiten en de Hogeschool van Amsterdam zijn de belangrijkste partners van SSA. Deze instellingen verstrekken subsidies waarmee SSA haar taken kan uitvoeren. Het is belangrijk dat er duidelijkheid bestaat over de meerwaarde die SSA levert in ruil voor de financiële steun en daarom is het noodzakelijk dat er jaarlijks overleg plaatsvindt tussen alle partijen.

De samenwerking moet verder gaan dan alleen het financiële plaatje. Met de HvA ligt een goede samenwerking met het domein Sport, Bewegen en Gezondheid voor de hand. Hierbij valt te denken aan stageplaatsen voor ALO- en Sportmarketingstudenten.

Ook streeft SSA naar een goede samenwerking met studentenorganisaties van de UvA en de VU zoals de Amsterdamse Kamer van Verenigingen en de Commissie Intree en IDEE. Dit is belangrijk om de integratie tussen studenten (sport) verenigingen te stimuleren. Daarnaast wil SSA in de toekomst een prominente plaats innemen tijdens de Introductieweken, namelijk in de vorm van een sportdag. Op deze manier spoort SSA, samen met de sportcentra uiteraard, een brede groep studenten aan deel te nemen aan de Amsterdamse studentensport.

Tevens moet sport een plaats krijgen binnen de marketing van de Universiteiten en Hogeschool. SSA ziet graag dat de instellingen een positieve houding aannemen ten opzichte van sport in de breedste zin van het woord. Hieronder verstaat SSA onder andere het met trots uitdragen van topsporters (Studenten Sport Gala) en het steunen van studentensportverenigingen.

3.1.2 Universitair Sport Centrum (USC) & Sportcentrum VU (SVU)

De sportcentra faciliteren een groot deel van de doelgroep van SSA. Daarom is een voorspoedige samenwerking met deze centra zeer gewenst. Goed contact met de directeur en de sportmanagers is daarom van groot belang. Geadviseerd wordt dat het DB eens in de maand vergadert met de contactpersonen van beide centra, zo mogelijk in een gezamenlijk overleg. Daarnaast heeft de voorzitter geregeld (eens in de week/twee weken) contact met beide directeuren.

Aansluitend op de missie van SSA, volgt logischerwijs dat SSA zich inzet om het aantal studentensporters in Amsterdam te verhogen. Dit betekent onder andere het verhogen van het aantal sportkaarthouders op het USC en SVU.

Om haar taken tegenover de doelgroep goed uit te kunnen oefenen zal het DB in de toekomst fulltime aanwezig zijn op het USC en SVU. De studenten kunnen hierdoor met allerlei vragen, klachten, suggesties en ideeën betreffende sport bij de SSA contactpersonen terecht, alvorens zij ze door spelen naar de medewerkers van het sportcentrum.

3.2 Extern

3.2.1 Gemeente Amsterdam

Voornamelijk om de functie van kenniscentrum goed te kunnen vervullen, is het belangrijk dat SSA goede contacten onderhoudt met de verschillende gemeentelijke instanties. Daarom heeft het DB nauwe banden met onder andere Dienst Maatschappelijke Ontwikkeling (DMO), de Sportraad Amsterdam en Topsport Amsterdam. SSA beschikt over een helder overzicht met belangrijke personen in de Gemeente Amsterdam waarnaar de SSV'en en ongebonden sporters doorverwezen kunnen worden. Ook als er initiatieven komen om een SSV op te richten, weet SSA hier raad mee.

Anderzijds moeten de instanties bij SSA aan kunnen kloppen om een beroep te doen op de kennis en expertise van SSA wanneer er studentgerelateerde zaken op het programma staan.

3.2.2 SSN

SSA wil dat Amsterdam in 2014 meedraait in de top van de nationale studentensport. Als grootste studentenstad willen we ook op sportgebied een voorbeeldfunctie hebben voor de rest van Nederland. Daarom heeft het bestuur ook de ambitie uitgesproken het Groot Nederlands Studenten Kampioenschap (GNSK) van 2013 of 2014 in Amsterdam te organiseren. Ook zullen er jaarlijks geregeld NSK's in Amsterdam gehouden moeten worden om de grote ambitie waar te maken. Zie ook punt 4.4.

Geadviseerd wordt ook om jaarlijks minstens één SSN evenement (kaderdagen, themadag, AB vergaderingen of voorzitteroverleg) in Amsterdam te houden. Op deze manier draagt SSA bij aan de integratie van OSSO's en onderhoudt SSA goed contact met de nationale collega's. Hierdoor kunnen ervaringen gemakkelijker gedeeld worden en dat versterkt de positie van SSA als kenniscentrum.

4 Speerpunt 3: De Doelgroep

4.1 SSV

Studenten Sport Amsterdam is het overkoepelende orgaan van meer dan 25 studentensportverenigingen in Amsterdam. SSA ondersteunt de SSV'en in financiële zin, maar voorziet de SSV'en ook van immateriële steun.

4.1.1 Relatie

Het streven is om in de toekomst hét kenniscentrum te worden op het gebied van studentensport in Amsterdam. SSA moet de organisatie worden waar SSV'en met al hun vragen terecht kunnen en niet eerst buiten SSA om bij andere instanties om hulp vragen.

Vanzelfsprekend moet SSA dan wel wat te bieden hebben. Connecties zijn dan ook van groot belang. Om SSV'en te ondersteunen in het onderhandelen met de sportcentra en het onderhandelen met de gemeente moet SSA de SSV'en door kunnen verwijzen naar de juiste personen en eventueel een helpende hand bieden, zodat de SSV er niet alleen voor staat.

Een goed contact met de SSV'en is van essentieel belang als SSA het kenniscentrum voor de studentensport wil worden. Voor het contact met haar SSV'en maakt SSA in de toekomst gebruik van het zogenaamde *Verenigen Volg Systeem (VVS)*. Dit systeem houdt in dat ieder bestuurslid verantwoordelijk is voor het contact met een aantal SSV'en. Er wordt geadviseerd op vaste momenten (minstens twee keer per jaar) te vergaderen in de vorm van een voorzittersoverleg en tevens is het aan te raden borrels, evenementen, ALV van de SSV'en te bezoeken. Onderdeel van het VVS is ook de *SSA-SSV Overeenkomst*. Deze overeenkomst zal bij de eerste kennismakingsbijeenkomst tussen SSA en SSV door beide partijen worden ondertekend zodat er naast het informele contact ook een formele relatie ontstaat. In het contract zullen enkele voorwaarden omtrent de financiële steun, pr en topsport worden opgenomen.

4.1.2 Binding

Om de verenigingen optimaal bij te staan en te weten wat er leeft onder de SSV'en het is het belangrijk dat er, zoals eerder vermeld, een goed contact bestaat tussen het DB en de besturen. Ook is de communicatie over en weer tussen de verenigingen belangrijk, zodat er van elkaar geleerd kan worden en er een saamhorig 'Amsterdams' gevoel ontstaat. Daarom zal SSA evenementen organiseren waarbij de SSV'en gezamenlijk ondersteuning (workshops) krijgen en elkaar leren kennen. Voorbeelden hiervan zijn kaderdagen voor de SSV-besturen, bestuursbattles, sporter van het jaar verkiezing enzovoorts.

4.2 De Ongebonden Student

Voor de ongebonden student worden in de toekomst maandelijkse toernooien georganiseerd, al dan niet in samenwerking met de SSV's, om de participatie van de studenten binnen de studentensport in Amsterdam te stimuleren. De volgende evenementen zullen in ieder geval onderdeel uitmaken van de evenementenkalender:

4.2.1 SSA evenementen

Om de sportieve participatie onder de ongebonden student te vergroten organiseert SSA gedurende het jaar een aantal evenementen. Deze evenementen moeten een laagdrempelig karakter hebben zodat ze voor iedereen toegankelijk zijn. De volgende evenementen staan sowieso op de SSA kalender:

- De Roetersrun; een hardloopwedstrijd georganiseerd in samenwerking met ASAV Aquila. De wedstrijd vindt plaats op en rond het Roeterseiland, een van de UvA locaties in de stad. De Roetersrun is daarom vooral een UvA evenement dat ook voor werknemers bedoeld is. Op die manier levert SSA een duidelijke bijdrage aan sport op de Universiteit.
- Het Oliebollen Fustaltoernooi; zaalvoetbal, of futsal, is door het hoge gezelligheidsgehalte en de laagdrempeligheid (ieder vriendenteam kan zich inschrijven) bij uitstek een studentensport. Dit toernooi wordt jaarlijks tussen kerst en oud en nieuw gehouden op het USC en is ongekend populair.
- Het survival weekend; In het voorjaar kunnen studenten mee op survivalweekend in de Ardennen. Dit is een weekend vol avontuurlijke clinics en sporten.
- Battle of the Units; Dit evenement richt zich vooral op de Uilenstede-bewoners en sporters op het Sportcentrum VU. De verschillende eenheden strijden tegen elkaar in een sporttoernooi om de prijzen. Daarnaast zijn er een voetbaltoernooi, spinning marathon, inlooplessen en barbecue. Het evenement wordt afgesloten met een groot feest.

4.2.1.1 Uitbreiding van SSA evenementen

Als SSA maandelijks eigen evenementen wil aanbieden zullen er enkele nieuwe evenementen op de kalender moeten komen. Er wordt geadviseerd de mogelijkheden van de volgende evenementen te onderzoeken en als dat mogelijk blijkt tot uitvoering te brengen:

- Een hardloopwedstrijd bij SVU vergelijkbaar met de Roetersrun
- Een Amstelcampusloop
- Een extra (zaal)voetbaltoernooi
- Battle of the Studies
- Een squashtoernooi

4.2.2 Nationale evenementen

Er worden ieder jaar ook een aantal nationale evenementen georganiseerd waarbij SSA verantwoordelijk is voor de werving, afvaardiging en inschrijving van Amsterdamse teams. Dit zijn grote en aansprekende toernooien die kunnen bijdragen aan de stimulering van de studentensport in Amsterdam. Hierdoor ziet SSA het als haar taak zich in te zetten voor de promotie van de volgende nationale evenementen:

- De Batavierenrace; de grootste estafetteloop van de wereld met bijna 8000 deelnemende studenten.

- Het GNSK; dit toernooi zal onder het hoofdstuk topsport besproken worden
- StudentenWintersport; een nationale wintersportvakantie waarbij studenten uit het hele land een week met randprogramma
- StudentenZomersport: een zomervakantie waar studenten een week lang leren golf surfen in Frankrijk

4.3 De Sportkaarthouder

Het is de plicht van SSA om de belangen van de sportkaarthouders te behartigen. Het is daarom van groot belang dat SSA deze functie goed naar de studenten communiceert. Zie ook 5.1.

Geadviseerd wordt om dit uit te besteden aan een commissie die SSA adviseert. Deze adviescommissie geeft SSA advies over tips/suggesties/klachten e.d. van de sportkaarthouder waarna het DB van SSA een duidelijk advies en aanbevelingen uit kan brengen aan de sportcentra.

4.4 Topsporters

Volgens de missie van SSA zet de stichting zich in voor zowel de breedtesport kant als de topsport kant van de Amsterdamse studentensport. SSA zorgt ervoor dat topsporters erkenning krijgen voor hun prestaties door de organisatie van het jaarlijkse Sportgala. SSA streeft er ook naar een bijdrage te leveren aan die uitzonderlijke prestaties. Dit zal zich voornamelijk uiten in de ondersteuning van topsporters tijdens en in aanloop naar nationale en internationale studentenkampioenschappen.

Geadviseerd wordt om na te denken over een constructie waarbij topsport een officieel apart onderdeel wordt van de stichting SSA. Op die manier kan vooral de financiële huishouding, een belangrijk onderdeel van het topsportbeleid, beter ontwikkeld worden.

4.4.1 (Inter)nationale kampioenschappen

SSA stimuleert en ondersteunt de breedtesport onder studenten maar het is ook haar taak te streven naar een optimale ondersteuning van de topsport. SSA zal zich daarom inzetten voor topsport op zowel nationaal als internationaal niveau. Dit houdt in dat SSA streeft naar een topsportbeleid waarin ruimte is voor financiële ondersteuning van topsporters die naar een EUC, WUC of Universiade mogen. Ook teams en individuele sporters die excelleren op de nationale toernooien mogen rekenen op de steun van SSA. De Amsterdamse afvaardigingen naar het GNSK vormen hier een belangrijk onderdeel van. Het Amsterdamse GNSK team is het aan haar stand verplicht in de komende jaren mee te doen voor de podiumplaatsen

SSA zal onder andere zorgen voor ondersteuning (financieel, materieel) in de aanloop naar studententoernooien (GNSK, NSK, ESK). Hierbij hoort ook de afvaardiging van een professioneel universiteitsteam naar de Batavierenrace.

4.4.2 Universiade & Olympisch plan

Gezien de Olympische ambitie van de stad Amsterdam, moet ook SSA haar steentje bijdragen in het creëren van een breed draagvlak voor de sport en meewerken aan de realisatie van gestelde doelen. De Amsterdamse studenten zijn een belangrijke en grote groep binnen de stad en daarom moet ook hier volop draagvlak voor de Olympische ambitie gecreëerd worden. SSA moet er voor zorgen dat de studentensport wordt betrokken in dit proces, immers de studenten van nu kunnen belangrijke spelers in de Amsterdamse sportwereld worden. Daarnaast bestaat een groot deel van de topsporters uit studenten en zal er geprobeerd worden de Universiade naar Nederland te halen. SSA moet waar mogelijk op een positieve manier bijdragen aan deze projecten. De organisatie van European Univer-

sity Games, GNSK en lokale Student Games zorgen ervoor dat Amsterdam bekend raakt met studentsport en met de organisatie van grote evenementen.

5 Middelenmanagement

5.1 PR, Media & Communicatie

Het 'merk' SSA moet in 2014 bekend zijn bij alle studenten in Amsterdam. Om dit te bereiken zetten we onderstaande middelen in.

De naam Studenten Sport Amsterdam zal breder naar buiten moeten worden gedragen. Belangrijk is zichtbaar te maken waar het bestuur zich mee bezig houdt en waar het voor staat (namelijk sportende studenten). Hiervoor worden er verschillende communicatiemiddelen gebruikt.

5.1.1 Website

De website is hét communicatiemiddel van SSA en voor iedereen toegankelijk. Het is dus belangrijk dat de site goed verzorgd, professioneel en altijd up to date is. Geadviseerd wordt om de website ook een interactief karakter te geven zodat de betrokkenheid van SSV'en en studenten optimaal wordt.

5.1.2 Nieuwsbrief

In de toekomst zal er elke maand een nieuwsbrief worden verzonden naar de SSV besturen, de OS-SO's, de ongebonden sporters en de sportcentra. In deze nieuwsbrief komen zaken te staan als:

- Naderende evenementen
- Werving sollicitanten commissies en DB
- Ruimte voor eventuele sponsors
- Verslagen van toernooien
- Ruimte voor SSV-verslagen

5.1.3 Universiteitstijdschriften en -kranten

SSA moet streven naar een goed contact met Folia, Havana, AdValvas en zet zich in voor de promotie van de studentensport in deze bladen. SSA draagt bijvoorbeeld interessante thema's of studenten aan die een plek in de bladen verdienen. Daarnaast zijn er de gebruikelijke annonces die nog steeds goed benut moeten worden. Ook streeft SSA naar een prominente plek in het USC en SVU magazine.

5.1.4 USC & SVU

Binnen de sportcentra moet SSA duidelijk aanwezig zijn. Dit kan zich op verschillende manieren uiten. Voorbeelden zijn onder andere:

- Het SSA logo op de sportkaarten
- Promotiemateriaal op eigen SSA prikborden
- Een vaste maandelijkse borrelavond georganiseerd door SSA
- Eén avond in de week een SSA studentenmaaltijd tegen gereduceerd tarief

5.2 Professionalisering DB

SSA is in 2014 een professioneel, voltijds bestuur. Om dit uit te stralen is het belangrijk dat zaken als; bestuurskleding (pakken), logo, briefpapier/enveloppen, kantoor, promotiemateriaal e.d. goed geregeld zijn. Eenduidigheid staat voorop.

5.2.1 Financiën

SSA heeft meer financiële middelen nodig om uit te kunnen breiden. Met een groter budget kan SSA meer betekenen voor de studentensport en het stimuleren hiervan.

Er wordt gestreefd naar een begroting waarin ruimte is voor meer en grotere toernooisubsidies. Tevens moet de Project Plus subsidie opgeschroefd worden.

5.3.2 Sponsoring

Sponsors zijn in de toekomst een vereiste. SSA moet daarom zoeken naar een structurele sponsor. Daarnaast zijn er incidentele sponsors voor bijvoorbeeld verschillende evenementen. Bij het woord sponsoring moet niet gelijk gedacht worden aan financiële steun maar ook aan materiële steun. Sport biedt bij uitstek de mogelijkheid om een samenwerking aan te gaan met bijvoorbeeld sportkleding leveranciers of bedrijven die SSA kunnen bijstaan in de ondersteuning van de SSV'en door bijvoorbeeld het aanbieden van workshops.

Aangezien sponsoring een belangrijk thema wordt binnen SSA, wordt geadviseerd een acquisitie-commissie in het leven te roepen.

Bijlage 1

Lijst met afkortingen

AkvV	Amsterdamse Kamer van Verenigingen
ALV	Algemene ledenvergadering
ASSO	Amsterdams Studenten Sport Orgaan (ook wel De Sportraad)
DB	Dagelijks Bestuur
DMO	Dienst Maatschappelijke Ontwikkeling
ESK	Europees Studenten Kampioenschap
EUC	European University Championship
GNSK	Groot Nederlands Studenten Kampioenschap
HvA	Hogeschool van Amsterdam
NSK	Nederlands Studenten Kampioenschap
OSSO	Overkoepelend Studenten Sport Orgaan
RvA	Raad van Advies
RvT	Raad van Toezicht
SSA	Studenten Sport Amsterdam
SSN	Studenten Sport Nederland
SSV	Studentensportvereniging
StuWi	Studenten Wintersport
StuZo	Studenten Zomersport
SVU	Sportcentrum Vrije Universiteit
UvA	Universiteit van Amsterdam
USC	Universitair Sport Centrum
VU	Vrije Universiteit
VUST	Vrije Universiteit Sport Team (Sportraad VU)
WSK	Wereld Studenten Kampioenschap
WUC	World University Championship